2018年5月28日接待机构调研交流主要问题如下：

一：央企的规范性相对民企的灵活性，是否对项目的获得产生不利影响？

答：央企的规范性有其两面性，虽然在决策效率上不如民企，但有自身的制度优势，对于风险的控制上却能起到很好的作用，机制上也在不断搞活，我们要做品牌，需要诚信和规范。

二：诚通凯胜央企背景的融资情况怎样？

答：1、诚通凯胜自身的融资能力就较强，资产负债率也较低；

2、诚通凯胜目前获得的项目主要是采取EPC模式，项目有较好的现金流转；

3、上级公司在诚通凯胜有资金需求时，有高效率的资金支持。

三：公司准备将业务延伸至河流湖泊的治理，时机上是否有点晚？

答：对河流湖泊治理主要是要使河流、湖泊具有自我净化、自我修复的能力，诚通凯胜有资质，我们从业务协同方向上寻找机会，稳打稳扎，不搞盲目扩张。

四：PPP项目一般资本金的投资比例是多少？

答：对于SPV公司而言，一般情况下，政府投资10%-20%，其他资方80%-90%。

五：诚通凯胜现有的资金能否满足PPP项目对资金的需求？

答：诚通凯胜对PPP项目的承接本身就非常严格，也会采取联合体的方式，目前在PPP项目上的资金需求相对较少。

六、公司年报里面提到引进了不少管理改进措施，如：麦肯锡管理咨询等，在公司报表里有无相关业绩的体现？

答：近两年，公司加大了管理提升力度，先是引进了麦肯锡管理咨询，对公司进行运营诊断，取得了较好的效果，如公司的热电用煤配比方面就取得较好业绩。正因如此，公司又引进了罗兰贝格管理咨询，对公司营销决策机制和供应链管理进行了改进，目前来看取得了较好的效果。