1．矿矿 问 董事会秘书、财务总监 龚少平

公司未来的经营发展情况如何？

董事会秘书、财务总监 龚少平 答：

尊敬的投资者您好！公司2021年度经营计划紧紧围绕换热器、深冷设备、智能装载、锂电池PACK四个业务板块进行，继续通过加强团队建设、发挥已有项目的示范效应、建立强大客户端、加大品牌宣传力度等措施，扩大市场份额，培育长期客户，为未来业务发展奠定坚实基础。

2．sdd150 问 董事长、总经理 钮法清

2020年不分红的原因

董事长、总经理 钮法清 答？

尊敬的投资者您好！2021年度，公司根据业务发展和项目建设需要资金约11000万元，公司截至2020年末持有自有可用资金7000万元，资金缺口4000万元，结合公司的经营情况、资金状况及公司未来资金支出计划，为兼顾公司发展和股东利益，经董事会审议决定2020年度拟不进行利润分配，也不进行资本公积转增股本和其他形式的分配。

3．Kennethy 问 董事长、总经理 钮法清

尊敬的钮董，营业收入降了33.75%，利润却降了78.92%，两者差距这么大的原因是什么？谢谢。

董事长、总经理 钮法清 答

尊敬的投资者您好！报告期公司的收入下降主要受境外疫情和杭州公司业务下降影响，公司业务主要包括两个板块，换热器和深冷设备，换热器产品80%左右出口，境外疫情导致换热器业务下降10%左右，深冷设备为公司新拓展的业务领域，报告期业务开展不及预期，下降幅度较大，超过80%。两个因素叠加，导致公司收入下降超过30%。利润降幅大于收入降幅，主要受人民币对美元汇率大幅升值，以及原材料价格上涨所致。